UNITAS LXVI-2025 a bordo de la Fragata Misilera B.A.P. *Aguirre*

Interoperabilidad, diplomacia naval y participación del Perú en la conmemoración del 250º aniversario de la U.S. Navy

UNITAS LXVI-2025 aboard the Missile Frigate B.A.P. *Aguirre*

Interoperability, naval diplomacy, and Peru's participation in the commemoration of the 250th anniversary of the U.S. Navy

Capitán de Corbeta Hernán Ponce Gálvez Durand. Egresó a la Escuela Naval del Perú como Alférez de Fragata y Licenciado en Ciencias Marítimas Navales en el 2008. Es calificado en Guerra de Superficie e Inteligencia. Ha seguido los cursos Básico de Inteligencia, Básico de Estado Mayor y Comando y Estado Mayor en la Escuela Superior de Guerra Naval. Asimismo, es Magister en Administración Marítima y Portuaria y en Estrategia Marítima; y cuenta con un Postgrado en Ingeniería y Gestión de Telecomunicaciones. Ha prestado servicios como oficial de dotación en el B.A.P. *Larrea*, B.A.P. *Palacios*, ha sido Oficial de C.O.C. del B.A.P. *Quiñones* y el B.A.P. *Aguirre*, Jefe del Departamento de Operaciones del B.A.P. *De los Heros* y del B.A.P. *Santillana*, fue Comandante del B.A.P. *Colayeras*, Segundo Comandante del B.A.P. *Eten* y como dotación del B.A.P. *Unión* durante el Viaje de Instrucción al Extranjero 2023-2024 "Circunnavegación" fue Oficial de Protocolo y Jefe del Departamento de Maniobras. Asimismo, ha servido en el Comando Especial del Vraem y en la Comandancia de la Base Naval del Callao. En el año 2025 a bordo de la fragata misilera B.A.P. *Aguirre* (FM-55) se desempeñó como Jefe de Operaciones (N3) del Surface Action Group "A" (SAG A) durante el Ejercicio Multinacional UNITAS LXVI. Desde enero del 2026 es el Jefe de Operaciones de la Flotilla de Superficie Nro. 3 de la Comandancia de la Fuerza de Superficie, actualmente en fase de planeamiento de los ejercicios multinacionales RIMPAC y UNITAS.

Resumen: La participación del Perú en el Ejercicio Multinacional UNITAS LXVI–2025, a bordo de la fragata misilera B.A.P. *Aguirre* (FM-55), evidenció cómo la interoperabilidad operativa y la diplomacia naval cooperativa se refuerzan mutuamente en escenarios reales de coordinación multinacional. UNITAS 2025 adquirió especial relevancia al desarrollarse bajo una misión orientada a fortalecer la cooperación entre marinas mientras se conmemoraba el 250º aniversario de la U.S. Navy, elevando el simbolismo, la visibilidad y la exigencia del ejercicio (The White House, 2025). En el marco de la organización multinacional el B.A.P. *Aguirre* asumió el comando del *Surface Action Group* "A" (SAG "A"), responsabilidad particularmente retadora por concentrar —junto con el SAG "B"— el núcleo de unidades de combate de superficie del ejercicio. Desde mi función como Jefe de Operaciones (N3) del SAG "A" a bordo de la *Aguirre*, la

experiencia combinó conducción táctica, coordinación multinacional y toma de decisiones en condiciones de exigencia operativa. Se concluye que UNITAS 2025 confirmó la interoperabilidad como multiplicador de poder naval y evidenció que los valores navales —asociados en el Perú al legado de Miguel Grau— constituyen una ventaja decisiva porque convierten la interoperabilidad en confianza y la confianza en capacidad de acción; porque el prestigio naval se gana en la mar, con hechos, y se sostiene con valores.

Palabras clave: UNITAS LXVI–2025; interoperabilidad naval; diplomacia naval; cooperación multinacional; Surface Action Group (SAG); entrenamiento combinado; confianza profesional; B.A.P. *Aguirre*; Marina de Guerra del Perú, valores navales; 250º aniversario de la U.S. Navy.

Abstract: *Peru's participation in the multinational exercise UNITAS LXVI–2025, embarked aboard the frigate B.A.P. Aguirre, demonstrated how operational interoperability and cooperative naval diplomacy mutually reinforce one another in real-world multinational coordination. UNITAS 2025 gained special relevance as it was conducted under a mission aimed at strengthening cooperation among navies while commemorating the U.S. Navy's 250th anniversary, thereby increasing the exercise's symbolism, visibility and operational demands (The White House, 2025). Within the multinational force organization, B.A.P.* Aguirre *assumed command of Surface Action Group "A" (SAG "A"), a particularly challenging responsibility because—together with SAG "B"—it concentrated the exercise's core surface combat units. From my role as SAG "A" Operations Officer (N3) embarked on* Aguirre*, the experience combined tactical direction, multinational coordination, and decision-making under demanding operational conditions. The article concludes that UNITAS 2025 reaffirmed interoperability as a maritime power multiplier and showed that naval values—linked in Peru to Admiral Miguel Grau's legacy—constitute a decisive advantage because they turn interoperability into trust and trust into capacity for action; because naval prestige is earned at sea, through deeds, and sustained by values.*

Keywords: *UNITAS LXVI–2025, naval interoperability, naval diplomacy, multinational cooperation, Surface Action Group (SAG), combined training, professional trust, B.A.P.* Aguirre*, Peruvian Navy, naval values, U.S. Navy 250th. anniversary.*

Introducción

En el ámbito naval, la confianza no se declara, se entrena. Y cuando ese entrenamiento ocurre entre marinas de distintas banderas y culturas organizacionales, el mar funciona como auditor implacable porque revela en minutos si existen estándares compatibles, un lenguaje táctico común y

una ética compartida de seguridad, disciplina y toma de decisiones. En ese sentido, los ejercicios multinacionales no son solo "adiestramiento"; son un mecanismo práctico para transformar procedimientos en coordinación real y coordinación en confianza operativa.

Desde la perspectiva de la política exterior, esa lógica se entiende mejor a través del concepto de diplomacia naval, que reconoce a las armadas como instrumentos de política exterior y entiende el empleo del poder naval —en tiempos de paz— como una forma de comunicar intención estratégica, construir relacionamiento y proyectar influencia en el sistema internacional (Gutiérrez Sepúlveda, 2021). Al respecto, el C. de F. M. Laguerre sostiene que la diplomacia naval se caracteriza por el uso de activos del Poder Naval en el medio marítimo y que puede concretarse, de manera muy visible, en ejercicios multinacionales como UNITAS (entre otros). Esta definición es especialmente útil para UNITAS porque permite leer el ejercicio en dos vectores, el primero como evento de alistamiento llamémoslo "capacidad" y el segundo como señal internacional sostenida llamémoslo "relación".

En esa misma línea, el enfoque del comandante Laguerre resalta que la práctica peruana se reconoce principalmente dentro de dos categorías, la diplomacia naval cooperativa relacionado a ejercicios y entrenamientos combinados, ayuda humanitaria y asistencia ante desastres; y la diplomacia naval persuasiva (presencia naval), mientras que la coercitiva no aparece como rasgo evidente en el historial peruano. Esta distinción calza con UNITAS, su diseño combina cooperación planificada (procedimientos, comunicaciones y conducción multinacional) con presencia naval (visibilidad, compromiso y profesionalismo demostrable).

Además, la diplomacia naval cooperativa no se reduce al empleo táctico en la mar. Como señala Laguerre Kleimann (2025) "con cada recalada en puertos internacionales, así como durante los ejercicios y entrenamientos combinados, también se llevan a cabo actividades deportivas y protocolares" (p. 120). Esta dimensión —muy visible en UNITAS durante la fase en puerto— sostiene el "lado humano" de la interoperabilidad porque consolida hábitos de coordinación, confianza interpersonal y un marco de reciprocidad profesional que después se traduce en comunicaciones más fluidas, mejor comprensión mutua de estándares y mayor cohesión durante la ejecución en la mar. En términos prácticos, ello explica por qué UNITAS produce efectos que trascienden el periodo del despliegue, la interoperabilidad se consolida cuando el desempeño profesional se acredita de manera sostenida en la mar y, en paralelo, la relación se fortalece en puerto mediante interacción reiterada, coordinación sistemática y reglas de trabajo comunes.

Por eso, el factor humano aparece como un multiplicador. El comandante Laguerre enfatiza la importancia del componente humano para el correcto cumplimiento de misiones con proyección internacional, incluso cuando dicha proyección se sustenta en plataformas de combate y sus sistemas. UNITAS es, precisamente, un entorno donde el liderazgo, la comunicación y la responsabilidad mutua se ponen a prueba bajo fricción real.

En el caso peruano, esta práctica cooperativa se sostiene sobre una historia prolongada de vínculo profesional con la Marina de los Estados Unidos de América, consolidada mediante asesoría, formación y entrenamiento. En esa línea, el estudio del C. de F. M. Laguerre sobre la *Misión Naval Americana en el Perú* evidencia que, durante el "Crucero de Verano del año 1957" rumbo a San Diego, las unidades peruanas se integraron a un plan de entrenamiento bajo conducción de la Marina estadounidense que "consideró problemas antisubmarinos, tiro antiaéreo, tiro naval, problema completo de batalla, transferencia de suministros y personal entre Unidades" (Laguerre 2020, p.195). Asimismo, el mismo autor señala que las dotaciones peruanas complementaron ese adiestramiento con capacitación por especialidades como C.I.C., sonar, radar, artillería, control de averías e ingeniería y que estas dinámicas de entrenamiento combinado anteceden y contextualizan la posterior institucionalización de ejercicios multinacionales, subrayando que existían prácticas operacionales conjuntas previas al establecimiento formal de UNITAS (Laguerre Kleimann, 2020, p. 195).

Esa continuidad ayuda a explicar por qué, para el Perú, UNITAS no es una participación aislada sino una expresión contemporánea de una relación profesional que ha sobrevivido cambios a políticos y a periodos de ajuste institucional. El vínculo naval, por su naturaleza técnica y operativa, tiende a sostenerse más allá de la coyuntura. En paralelo, la diplomacia naval peruana también se expresa en plataformas de proyección y presencia. Por ejemplo, en el marco de la recepción a bordo del B.A.P. *Unión* en Miami como parte de su Circunnavegación 2023–2024, el Ministro de Relaciones Exteriores del Perú, Javier González-Olaechea, destacó que su travesía constituía un "hito" y una iniciativa que reforzaba relaciones con la comunidad local; una formulación que ilustra cómo la autoridad diplomática reconoce el valor de los despliegues navales como instrumento de relacionamiento y reputación internacional (González-Olaechea, 2024).

En 2025, UNITAS LXVI adquirió un significado adicional al insertarse en la narrativa institucional de *Navy 250* (250 años de la U.S. Navy) y ser presentada por la U.S. Navy como la "*warfighting introduction to Navy 250*", elevando su visibilidad y su carga simbólica más allá del adiestramiento rutinario (U.S.

Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025a).

En la apertura del ejercicio, el Rear Admiral USN Carlos Sardiello, Commander, U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet enmarcó ese propósito al describir UNITAS como "*a testament to enduring partnerships*", vinculando explícitamente interoperabilidad y relaciones sostenidas entre marinas (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025b). Por parte del Perú, el Contralmirante Ignacio Parra, en su condición de vicecomandante de la Fuerza de Tarea 138 a cargo de UNITAS, representó al país en el nivel más alto de la conducción multinacional, reforzando la dimensión diplomática-operacional del despliegue (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025b).

En ese contexto, la participación del Perú a bordo de la fragata misilera B.A.P. *Aguirre* (FM-55) tuvo una doble dimensión, por un lado *operacional*, por el liderazgo ejercido a cargo del Surface Action Group "A" (SAG "A"), así como de la misma Unidad; y por otro lado *diplomática*, por la forma en que la confianza se construyó con hechos en la mar y en puerto mediante coordinación, disciplina, seguridad y reciprocidad profesional. En suma, UNITAS 2025 ofrece un caso privilegiado para entender cómo la interoperabilidad deja de ser un concepto y se vuelve conducta, con procedimientos que se ejecutan sin fricción, comunicaciones que fluyen bajo presión y decisiones coherentes en un entorno real. Sobre esa base, la diplomacia naval se expresa en su forma más concreta, no como retórica, sino como confianza ganada en el trabajo conjunto y sostenida por resultados. Ese es el hilo conductor de este artículo el mostrar, desde la experiencia a bordo, cómo el poder naval se multiplica cuando la cooperación se prueba en la mar y se consolida en relaciones profesionales duraderas.

UNITAS y la continuidad de la cooperación naval

El Ejercicio Multinacional UNITAS fue concebido en 1959 y se ejecutó por primera vez en 1960, manteniéndose desde entonces como el ejercicio multinacional marítimo anual más antiguo y, en el hemisferio occidental, el de mayor continuidad (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet, s. f.). En la misma línea, López Martínez (2004) recuerda que la primera operación UNITAS se realizó "exactamente" en 1960 y que, en sus orígenes, el entrenamiento se estructuró como intercambios bilaterales entre un Grupo de Tarea de la Marina de los Estados Unidos y marinas de la región, privilegiando la variedad de áreas y escenarios más que rutinas idénticas año a año; posteriormente, a partir del 2000, el esquema evolucionó a un formato multinacional organizado en tres fases regionales (Atlántico, Pacífico y Caribe). Más que un hito de calendario, su sentido estratégico descansa en

una lógica sostenida, la de entrenar juntos para operar bajo procedimientos compatibles, elevar la interoperabilidad y convertir la práctica disciplinada de estándares en confianza profesional acumulada. Para el Perú, esa continuidad puede rastrearse incluso antes de la formalización de UNITAS. Como se mencionó líneas arriba, de acuerdo con el C. de F. M. Laguerre (2020), en 1957 el B.A.P. *Castilla* participó en entrenamiento operacional en la Base Naval de San Diego —experiencia reconocida como antecedente directo del esquema cooperativo que luego cristalizaría en UNITAS— y, ese mismo año, el entonces destructor escolta B.A.P. *Aguirre* navegó a Hampton Roads para la Revista Naval Internacional del Jamestown Festival, recibiendo un despacho del mando de la Flota del Atlántico de los Estados Unidos que resaltó su contribución a la amistad bilateral.

Estos hitos subrayan que UNITAS no "aparece" de la nada; por el contrario, formaliza y amplifica una práctica previa de cooperación naval donde el adiestramiento combinado y la estandarización operativa funcionan como cimiento de la relación estratégica en la mar. En términos de efectos acumulativos, la experiencia multinacional ha reforzado no solo capacidades, sino también confianza mutua, camaradería y cordialidad profesional entre marinos del hemisferio, un resultado que la propia narrativa institucional del ejercicio reconoce como parte central de su valor (López Martínez, 2004).

UNITAS LXVI–2025: magnitud y particularidad por el 250º aniversario de la U.S. Navy

El UNITAS LXVI–2025 fue concebido, desde su diseño, como un ejercicio completo que combina una fase en puerto y dos fases en la mar: la Fase de Integración de la Fuerza (Work Up) y la Fase Escenario (Dinámica), articuladas sobre el eje de la Costa Este de los Estados Unidos de América. Las actividades se concentraron en el entorno de Naval Station Mayport (Florida), Marine Corps Base Camp Lejeune (North Carolina) y Naval Station Norfolk (Virginia), con operaciones previstas tanto "ashore" como "off" *the East Coast of the United States*, a partir del 15 de septiembre y hasta el 6 de octubre de 2025 (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025a; U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025b). Esta arquitectura permite que la interoperabilidad no se limite al plano táctico, integra planeamiento multinacional, coordinación logística, conducción combinada y estándares comunes, antes de someterlos a la fricción real del ambiente operativo.

En términos de magnitud, el anuncio oficial situó la participación en aproximadamente 8,000 efectivos y 25 naciones aliadas y asociadas, además de

EE.UU.; en total, el comunicado enumeró 26 países participantes (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025a). Esa escala —humana y multinacional—, acompañada por la participación de buques, submarinos y aeronaves (ala fija y rotatoria), refuerza el valor de UNITAS como plataforma práctica para elevar la competencia táctica y asegurar compatibilidad operativa en escenarios marítimos complejos (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025a). En otras palabras, la "magnitud" no es solo un indicador cuantitativo, incrementa la densidad de interacciones tácticas y obliga a estandarizar y ejecutar correctamente procedimientos, comunicaciones, así como toma de decisiones bajo presión.

La fase en puerto fue descrita oficialmente como un espacio estructurado para consolidar la base del empleo combinado antes de la ejecución en la mar. En particular, se planificaron intercambios de expertos, simposios profesionales, intercambios de "shipriders" y reuniones de coordinación de las operaciones; paralelamente, se programaron entrenamientos en Mayport que incluyeron ámbitos médicos, defensa cibernética y operaciones de buceo y salvamento (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025a). Esta fase cumple una función crítica debido a que reduce la fricción en la ejecución, alinear expectativas de seguridad y mando, y "homologar" prácticas, para que el rendimiento posterior —en la mar— responda a estándares compartidos y no a improvisación multinacional.

El énfasis operacional de la edición 2025 quedó explicito en la propia descripción de la Fase de Integración de la Fuerza (*Work Up*). Según la comunicación oficial, se planificaron eventos destinados a poner a prueba el espectro de operaciones en las diferentes áreas de la guerra naval, incluyendo ejercicios con tiro real —con mención expresa de un Sinking Exercise (SINKEX), el cual consiste en hundir un blanco de superficie, en este caso el ex USS "Simpson", fragata de la clase Oliver Hazard Perry—, además de una operación anfibia de desembarco "ship-to-shore" y repliegue de la fuerza en Camp Lejeune (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025a; U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025b). Adicionalmente, por segundo año consecutivo se reincorporaron sistemas no tripulados y aproximaciones de "unmanned and hybrid fleet systems" como parte de la línea de prueba y desarrollo hacia una futura "hybrid fleet" (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025a). En términos doctrinarios, esto posiciona a UNITAS no solo como entrenamiento combinado tradicional, sino también como escenario de experimentación aplicada, buscando integrar capacidades emergentes en un marco multinacional.

La particularidad distintiva de UNITAS LXVI–2025 fue su inserción deliberada en el marco conmemorativo del 250.º aniversario de la U.S. Navy (Navy 250). La propia comunicación institucional vinculó el ejercicio con esa narrativa al presentarlo como una "*warfighting introduction to Navy 250*", es decir, como un punto de partida orientado al componente de combate dentro de una celebración anual de alcance institucional (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025a; U.S. Navy, s. f.). En esa misma línea, el inicio del ejercicio fue enmarcado como "*a testament to enduring partnerships*" y asociado explícitamente a la conmemoración del aniversario (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs, 2025b). Ese encuadre refuerza un mensaje estratégico, la interoperabilidad no es un fin en sí mismo, sino un indicador de credibilidad y cohesión entre aliados y socios.

Finalmente, la dimensión conmemorativa fue formalizada a nivel político mediante proclamación presidencial. En ella se proclamó el 13 de octubre de 2025 como día de conmemoración por la fundación de la U.S. Navy y se llamó a "*honor the Navy's rich heritage, and the patriotism of all who have served*", elevando la visibilidad pública del aniversario y ampliando, por extensión, el valor simbólico de los eventos asociados durante el periodo (The White House, 2025). En este marco, UNITAS 2025 no solo funcionó como ejercicio de entrenamiento, sino que operó también como señal estratégica de continuidad, cohesión y preparación, insertada en una narrativa institucional de alto alcance.

Figura 1
Fuerza Multinacional navegando en divisiones en columnas



Fuente. *Guía de la formación el portaviones* USS "*Harry S. Truman*" (CVN-75), el B.A.P. *Aguirre* se encuentra a su derecha, en primera fila, como guía de columna.

El ejercicio constó de 3 fases: Puerto, Integración de la Fuerza (*Work Up*) y Escenario (Dinámica)

Fase Puerto

La Fase Puerto constituyó un periodo de intensa actividad simultánea. Mientras las dotaciones participaban en eventos de integración deportivos y culturales con personal de buques de distintas marinas, fortaleciendo cohesión, camaradería y confianza interpersonal, en paralelo se desarrolló el trabajo menos visible pero decisivo para el éxito del despliegue, concerniente en reuniones de planeamiento y coordinación, estandarización de procedimientos, verificación de comunicaciones, alineamiento de tácticas, técnicas y procedimientos; así como preparación de la unidad para la ejecución en la mar. Esta convergencia entre integración humana y rigor de estado mayor permitió que la cooperación multinacional no quedara en lo simbólico, sino que se tradujera en una base práctica de interoperabilidad para la fase de Integración de la Fuerza (*Work Up*).

Fase de Integración de la Fuerza (*Work Up*)

La fase de Integración de la Fuerza (*Work Up*) se enfocó en calibrar y certificar la interoperabilidad construida en puerto mediante entrenamiento progresivo, exigente y medible. A través de evoluciones seriadas (brief–ejecución–debrief), las unidades consolidaron una "línea base" común en procedimientos, comunicaciones, mando y control (C2), y coordinación interplataforma, elevando el nivel de confianza operativa entre dotaciones. En términos prácticos, la fase de integración funcionó como el tramo donde las unidades entrenan de manera conjunta los diversos ejercicios de las áreas de la guerra naval de manera progresiva, iniciando con ejercicios básicos hasta alcanzar los de nivel avanzado, permitiendo incrementar el nivel de interoperabilidad, así como equilibrar los niveles de entrenamiento de las múltiples marinas participantes con la finalidad de ponerlo en práctica durante la ejecución de la Fase Escenario (Dinámica).

Ese resultado descansa en un entrenamiento previo al despliegue particularmente arduo, una característica propia del pre despliegue de la Fuerza de Superficie del Perú donde se repiten procedimientos, se ajustan estándares, se calibran sistemas, se pone a punto una nave y se ensaya toma de decisiones. ¿Por qué? Porque ese equipo, esa "Unidad", ya trabajó múltiples posibles escenarios muchas veces fuera del agua y posteriormente lo entrenó en la mar. Porque la confianza no se improvisa bajo presión, se construye en el ensayo, en la repetición.

Fase Escenario (Dinámica)

La fase Escenario (Dinámica) articuló el ejercicio como una simulación de hechos que condujeron a una situación en la que la Organización de las Naciones Unidas dispone conformar una fuerza multinacional para resolver la crisis, con una escalada progresiva que deriva en un teatro de operaciones. En esta fase, las unidades se separaron entre las integrantes de la fuerza multinacional, mientras otras conformaron la fuerza opositora (el enemigo). Allí se validaron, en un entorno controlado pero exigente, los mecanismos de planificación y el empleo del C2 combinado como la asignación de responsabilidades, construcción de cursos de acción, reglas de coordinación entre unidades y criterios de escalamiento ante incidentes.

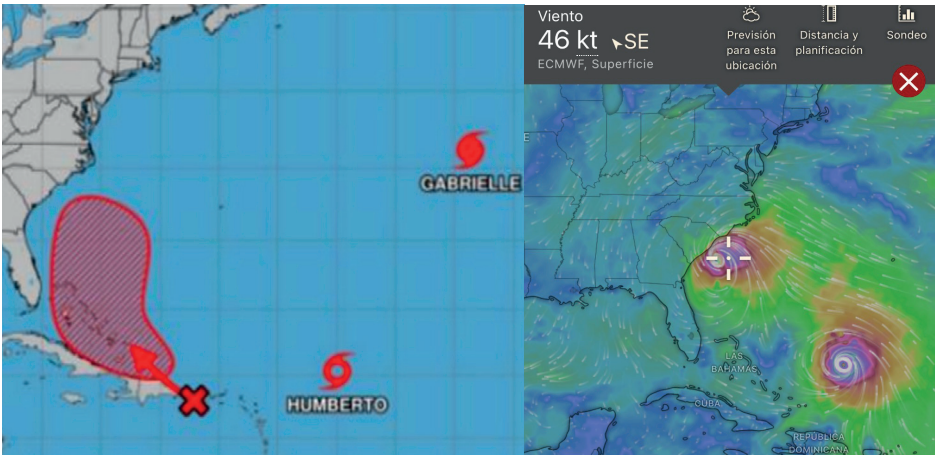
En el tramo final de la Fase Escenario (Dinámica), por motivos meteorológicos, el ejercicio se completó en la Norfolk Naval Station mediante un *Table Top Exercise* (TTX), centrado en la apreciación de la situación y la toma de decisiones de los comandantes. Para el SAG "A", el desempeño destacado en esta instancia se reflejó en la claridad del planeamiento, la disciplina del proceso (análisis–decisión–órdenes) y la capacidad de proponer soluciones viables bajo incertidumbre, consolidando credibilidad ante contrapartes por su profesionalismo.

La influencia meteorológica en esta fase en una ventana del año que coincide con la temporada oficial de huracanes en el Atlántico (1 de junio–30 de noviembre), recordó que el mar impone su propia lógica, la capacidad operativa no se mide únicamente por ejecutar un plan, sino por reformularlo sin perder el cumplimiento de la misión, preservando la seguridad de la fuerza y manteniendo el mando y control. En UNITAS LXVI–2025, desarrollada a lo largo de la costa este de EE. UU. (Mayport–Camp Lejeune–Norfolk) hasta inicios de octubre, periodo en el que las restricciones por mar y meteorología pueden condicionar ventanas de maniobra, esta realidad operativa hizo especialmente visible una competencia central, la adaptación ante fricciones externas sin degradar estándares. En ese sentido, la transición hacia un Table Top Exercise (TTX) no fue una simple sustitución "de aula", sino un mecanismo deliberado para sostener el entrenamiento donde más importa cuando el entorno impone límites, en el ciclo de toma de decisiones. Con el mismo rigor conceptual que se exige en la mar, el escenario obligó a practicar (y evaluar) la apreciación de la situación, la evaluación de la amenaza, la formulación y comparación de cursos de acción, el empleo de medios y la validación de intenciones frente a una fuerza opositora (*Opposing Force*, OPFOR), alineándose con los principios de la doctrina conjunta que enfatiza

la necesidad de flexibilidad y adaptación en planificación y conducción, incluyendo el "wargaming" y el refinamiento sistemático de cursos de acción como núcleo del proceso.

El ejercicio trasladó así el foco desde la maniobra física hacia la calidad del proceso de conducción, permitiendo observar coherencia táctica, claridad de mando y disciplina en situaciones adversas; en dicho escenario, el desempeño del SAG "A" fue sobresaliente, reflejando preparación, cohesión y capacidad de articular decisiones aún bajo condiciones cambiantes, claro reflejo de la preparación, criterio asertivo en la evaluación de la situación, temple en la toma de decisiones y principalmente, muestra de profesionalismo de los marinos peruanos.

Figura 2
Meteorología en el área de operaciones



Nota. Izquierda (NOAA–NHC): El "Seven-Day Graphical Tropical Weather Outlook" del National Hurricane Center presenta, para un horizonte de siete días, la ubicación de ciclones tropicales activos y áreas de vigilancia con probabilidad de desarrollo. En la imagen se identifican sistemas con nombre, destacando GABRIELLE (símbolo de huracán) y HUMBERTO (símbolo de tormenta tropical). Asimismo, se observa una perturbación en vigilancia marcada con X roja, cuya probabilidad de formación es alta en el periodo de siete días; el sombreado/achurado rojo delimita el área probable de organización y la flecha indica la tendencia general de desplazamiento (mostrando su tendencia directamente al área de operaciones).
Derecha (Windy–European Centre for Medium-Range Weather Forecasts - ECMWF): Los colores y líneas de flujo evidencian una circulación ciclónica y vientos significativos (≈ 46 nudos del SE). Este patrón afecta el área de operaciones de UNITAS al degradar el estado de mar y restringir ventanas de maniobra y ejecución en la costa este de EE. UU.

Participación del Perú: aportes en mando, estado mayor y medios

La contribución peruana en UNITAS 2025 destacó no solo por la presencia de unidades, sino también por la participación de oficiales en posiciones de mando y en células clave del estado mayor multinacional. Con base en la organización consignada en la Figura 3, la participación peruana incluyó:

a. Unidades:

- Fragata misilera B.A.P. *Aguirre* con helicóptero AB-412 "*Leopardo*"
- Submarino B.A.P. *Pisagua*
- Una Escuadra de Fusileros de Infantería de Marina
- Un Escuadra Logística de Infantería de Marina
- Un Pelotón de Comandos de Reconocimiento de Infantería de Marina
- Un Pelotón de Comandos de Caída Libre de Infantería de Marina
- Un Pelotón de Operadores Especiales
- Un Grupo de *Explosive Ordnance Disposal* (EOD) de la Fuerza de Operaciones Especiales.

b. Personal:

- Vice Commander, Task Force 138: Calm Ignacio Parra.
- Deputy Commander Afloat Task Group 138.20: CdeN Jorge Denegri.
- SAG "A" Commander / Commanding Officer B.A.P. *Aguirre*: CdeF Ricardo Llontop.
- Oficiales integrando distintas posiciones en el Maritime Operations Center (MOC) / Task Force (TF), en los Task Groups (TG's) y como staff del Commander Landing Force (CLF).

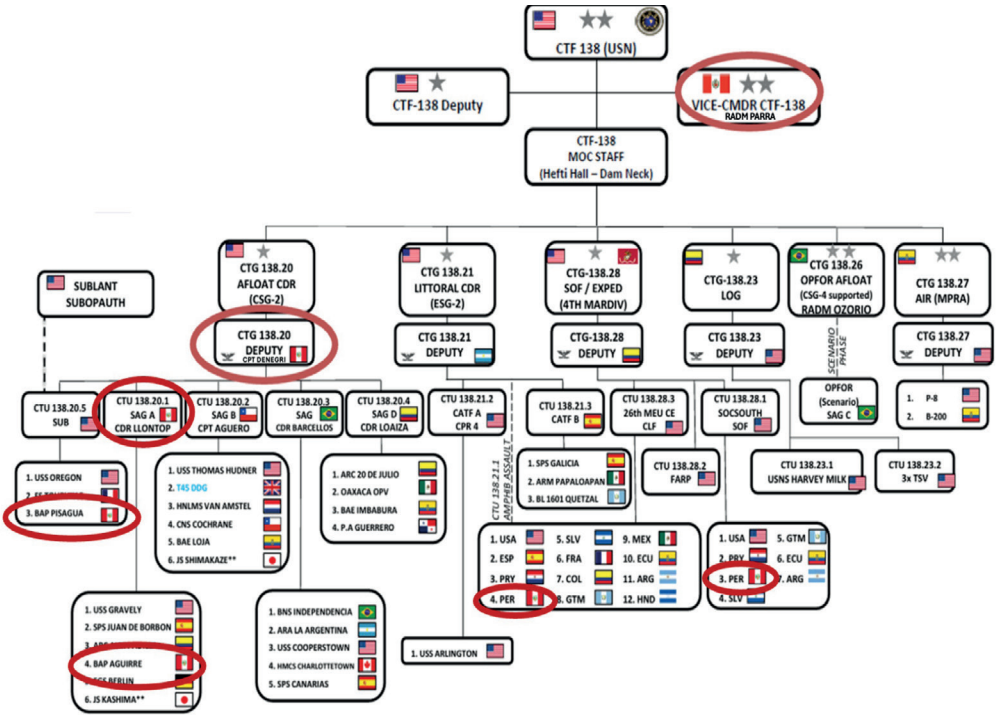
El SAG "A": liderazgo y reto para la *Aguirre*

En la organización del ejercicio, el Comandante del B.A.P. *Aguirre* fue designado Comandante del *Surface Action Group* "A" (SAG "A"), con la responsabilidad de la conducción táctica, llevar la imagen operacional común y cumplimiento de tareas asignadas por el escalón superior. El SAG "A" estuvo conformado por la fragata misilera B.A.P. *Aguirre* (Perú), la fragata F-100 *Almirante Juan de Borbón* (España), el buque logístico de reaprovisionamiento FGS *Berlín* (Alemania), el buque de entrenamiento J.S. *Kashima* (Japón) y la fragata misilera *Almirante Padilla* (Colombia).

Esta designación fue particularmente retadora porque, en la práctica, el SAG "A" —junto con el SAG "B" (comandado por el Comandante de la Fragata "Cochrane" de la Armada de Chile)— concentró el conjunto principal de

unidades de combate de superficie del ejercicio. Ello implicó operar al ritmo más exigente, asumir mayores cargas de coordinación y conducción, y sostener estándares multinacionales de seguridad, comunicaciones y maniobra.

Figura 3
Organización de la Task Force (TF)-138 – UNITAS LXVI–2025



Nota. En círculos rojos se observa la participación del Perú en distintos escalones del ejercicio.

Desde mi función como Jefe de Operaciones (N3) y director del Fleet Combat Center (FCC) del SAG "A" a bordo de la *Aguirre*, el reto se expresó en la planificación y sincronización de eventos, la conducción de comunicaciones operacionales, la gestión del ritmo de batalla y la construcción de una imagen situacional común para la toma de decisiones del Comandante. El B.A.P. *Aguirre* ejecutó los ejercicios con eficiencia y alto profesionalismo y, dentro del SAG "A", condujo la mayor cantidad de eventos como *Officer Conducting the Exercise* (OCE), es decir, como unidad responsable de dirigir la ejecución de ejercicios y asegurar su seguridad.

Figura 4
Unidades integrantes del SAG "A" navegando en columna, 1era estación y guía FGS Berlín (A-1411), 2da estación JS Kashima (TV-3508), 3era estación ESPS Almirante Juan de Borbón (F-102), 4ta estación B.A.P. Aguirre (FM-55) y 5ta estación ARC Almirante Padilla (FM-51)



Nota. El B.A.P. *Aguirre* maniobrando hacia estribor para recuperar a su helicóptero AB-412 "Leopardo", de donde se tomó la fotografía.

En ese ciclo, se entrenó una capacidad indispensable para sostener el combate naval en despliegues prolongados, el *Replenishment at Sea* (RAS), o reaprovisionamiento en la mar. Se trabajó de manera progresiva desde evoluciones básicas hasta el nivel avanzado que exige mantener el esquema táctico mientras se transita un área de probable presencia submarina. Este último nivel se ejercitó en un ejercicio *Forces Area Search Followed by Submarine Attack on Underway Replenishment Group CASEX C-9* (Búsqueda de área por una fuerza, seguida de ataque submarino contra un grupo de reaprovisionamiento en la mar en tránsito), que integra búsqueda de área y ataque simulado de submarino contra un grupo de unidades en tránsito (North Atlantic Treaty Organization [NATO], 2002), en este caso, con la presencia del submarino de ataque nuclear estadounidense USS *Oregon* (SSN-793) y del submarino convencional peruano B.A.P. *Pisagua* (SS-33), combinando las ventajas operacionales del submarino nuclear con las fortalezas de sigilo y discreción del submarino convencional, convirtiéndose así en una amenaza submarina integral y de alta exigencia para una fuerza en maniobra de RAS.

Un hecho reciente ilustra por qué el RAS es, a la vez, crítico y de alto riesgo, el 11 de febrero de 2026 el USS *Truxtun* (DDG-103), un destructor lanzamisiles clase *Arleigh Burke* flight IIA, colisionó con el USNS *Supply* (T-AOE-6), un buque logístico de combate rápido clase Supply, durante una

maniobra de *replenishment-at-sea* en el Caribe; se reportaron dos lesionados leves y ambas unidades continuaron navegando con seguridad, mientras el incidente quedó bajo investigación. Once días después, la U.S. Navy relevó del mando al comandante del *Truxtun*, Cmdr. James Koffi, por "loss of confidence", designando a un nuevo Comandante, lo que refuerza que el reaprovisionamiento en la mar combina una elevada complejidad técnica con exigencias estrictas de liderazgo, control y gestión del riesgo.

Figura 5
B.A.P. Aguirre *realizando reaprovisionamiento en la mar con el buque logístico alemán FGS* Berlín (A-1411)



"Victoria y Honor" en la mar: hechos que construyen confianza y respeto

La responsabilidad de conducir el SAG "A" no se vivió únicamente como una tarea de mando; se experimentó como una prueba integral de liderazgo, credibilidad profesional y conducción en un entorno multinacional exigente. En ese marco, el lema del B.A.P. *Aguirre* —"Victoria y Honor"— no operó como una consigna ceremonial, sino como un criterio práctico de conducta, el cual fue cumplir la misión con excelencia, profesionalismo y preservando los valores que caracterizan a la Marina de Guerra del Perú, aún más allá del Mar de Grau. Así, incluso durante el tránsito entre Norfolk y Mayport, el 8 de octubre se llevó a bordo una ceremonia conmemorativa en cubierta que recordó, con sobriedad y sentido naval, el Combate Naval de Angamos y la creación de la Marina de Guerra del Perú. En un despliegue multinacional de alta exigencia, aquel acto reafirmó que la identidad profesional y las

tradiciones navales no se suspenden por la distancia, y que el ceremonial naval puede cumplirse con rigor como parte del estándar de disciplina y cohesión de la dotación.

Figura 6
Puesto de honores al término de la ceremonia el 8 de octubre del 2025



Nota. De proa a popa forma el Comando y Dotación en puesto de honores por el 8 de octubre, la fotografía es tomada desde el helicóptero AB-412 "*Leopardo*".

Durante la fase de Integración de la Fuerza (*Work Up*), mientras el SAG "A" debía cumplir una derrota y tiempos conforme a lo planeado, una de las unidades experimentó un inconveniente técnico que le demandó permanecer algunas horas efectuando reparaciones, mientras el resto de la fuerza continuó procediendo para cumplir con las tareas encomendadas. En ese contexto, el Comandante del SAG "A" y del B.A.P. *Aguirre*, dispuso que la *Aguirre* se mantuviera escoltando a la unidad afectada, garantizando su seguridad y la continuidad del esquema táctico. Más allá del dato operacional, el gesto fue valorado y reforzó una idea central del ejercicio, la interoperabilidad también se expresa en responsabilidad mutua, disciplina y presencia oportuna cuando un compañero queda momentáneamente vulnerable.

Otro episodio reafirmó esa misma idea desde el terreno más exigente: la emergencia real. UNITAS no es solo ejercicio; en la mar, lo real irrumpe. En ese marco, se ejecutaron dos evacuaciones aeromédicas reales desde la

fragata misilera B.A.P. *Aguirre* hacia el buque logístico alemán FGS *Berlín*, unidad que contaba con capacidad médica para recibir y brindar la atención requerida. La operación se realizó con el empleo del helicóptero AB-412 "*Leopardo*", que estuvo en el aire en pocos minutos en ambos casos, efectuó la evacuación con seguridad y oportunidad, y entregó a los pacientes al equipo médico del FGS *Berlín* para su atención inmediata. La eficiencia demostrada fue valorada por las unidades participantes como evidencia concreta de preparación, coordinación y profesionalismo de la *Aguirre*, de su helicóptero embarcado AB-412 "*Leopardo*" y del personal médico peruano.

Figura 7
Posamiento del helicóptero AB-412 "Leopardo"



Días después, ya en Norfolk, durante un encuentro de camaradería con oficiales extranjeros, el comandante del buque que tuvo el imprevisto mencionado líneas arriba recordó el episodio y comentó que, para su dotación fue una señal inequívoca de apoyo: "si necesitábamos algo, los peruanos nos ayudarían". Al evocarlo, asoció espontáneamente esa conducta con el legado del Almirante Miguel Grau como "Caballero de los Mares", destacando que los marinos peruanos son aún dignos herederos de él y siguen manteniendo su legado y valores. En esa apreciación —breve y espontánea— quedó condensado el sentido práctico de "Victoria y Honor", un estándar que no se proclama, se demuestra; y que, cuando se hace conducta observable en la mar, se convierte en respeto y confianza sostenibles entre las marinas.

Reflexiones y conclusiones

El Ejercicio Multinacional UNITAS constituye un instrumento hemisférico de interoperabilidad con continuidad histórica, concebido en 1959 y ejecutado por primera vez en 1960, manteniéndose como un mecanismo sostenido de entrenamiento combinado y construcción de relaciones profesionales entre marinas (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet, s. f.). En la edición analizada en este artículo, su relevancia se vio reforzada tanto por su magnitud como por el marco conmemorativo del 250º aniversario de la U.S. Navy, lo que elevó la visibilidad estratégica del ejercicio y reafirmó su valor como señal de compromiso compartido con la seguridad marítima regional (The White House, 2025; U.S. Navy, s. f.).

En términos operativos, UNITAS confirma que la interoperabilidad real no nace de la declaración simbólica, sino de la repetición disciplinada de estándares como procedimientos, comunicaciones, coordinación y conducción bajo presión. A ello se suma una realidad invariable, el mar —con su variabilidad meteorológica, fricción técnica y restricciones de seguridad— actúa como evaluador implacable. La excelencia, por tanto, no es "cumplir el guion", sino preservar la intención, sostener la seguridad de la fuerza y mantener coherencia táctica cuando el entorno obliga a ajustar decisiones y métodos; esa es, precisamente, la clase de preparación que el ejercicio busca consolidar para objetivos comunes más allá del calendario de una edición específica.

El componente humano emerge como multiplicador de eficacia. La confianza multinacional —la *unitas* en sentido pleno— se construye cuando el profesionalismo, la responsabilidad mutua y la disciplina se vuelven conducta observable y consistente. En esa línea, el aporte del Perú se expresó en liderazgo y confianza operativa, asumió responsabilidades dentro de la estructura de mando como Vice Commander, Task Force 138, Deputy Afloat y SAG Commander, y desplegó capacidades relevantes como una fragata, un helicóptero, un submarino, infantería de marina, operadores especiales y buzos. El comando del SAG "A" representó un reto operacional mayor, concentró gran parte de las unidades principales de combate de superficie, elevando el nivel de coordinación, conducción y exigencia para el B.A.P. *Aguirre*. En ese contexto, el desempeño de la *Aguirre* como SAG Commander y la conducción de eventos como OCE evidenciaron preparación, profesionalismo y capacidad de integración multinacional.

Asimismo, el ejercicio reafirmó que la interoperabilidad incluye valores. La decisión de escoltar a una unidad aliada con una avería temporal demostró que la confianza entre marinas no se construye solo con tácticas, técnicas

y procedimientos, sino también con decisiones correctas y oportunas que protegen a un compañero sin degradar el cumplimiento táctico. Del mismo modo, las evacuaciones aeromédicas reales confirmaron que la eficiencia operativa salva vidas y fortalece prestigio institucional, la rapidez, coordinación y profesionalismo en escenarios no simulados constituyen una forma tangible de credibilidad.

Desde la perspectiva de la diplomacia naval, UNITAS opera como un instrumento concreto de cooperación y construcción de confianza mediante el empleo del Poder Naval en el mar. Su efecto es acumulativo, cada edición suma hábitos comunes, refuerza redes profesionales y consolida prestigio institucional. En el caso del Perú, su participación sostenida desde los orígenes del ejercicio constituye una credibilidad acumulativa que fortalece su proyección marítima y su valor como socio confiable dentro del entorno combinado que UNITAS busca consolidar desde 1960 (U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet, s. f.; Laguerre Kleimann, 2025).

Finalmente, concluyo probablemente con lo más importante, lo cual recojo del Comandante del B.A.P. *Aguirre* y para fines prácticos cito *ad literam*:

> *"El profesionalismo de nuestro personal es el baluarte más importante para una real Unidad de Combate".*

Figura 8
Oficiales de dotación del B.A.P. Aguirre *durante el retorno al Callao.*



Nota. ¡Bravo Zulú!

Referencias

1. González-Olaechea, J. (14 de marzo de 2024). Portal del Estado Peruano. Recuperado el 11 de mayo de 2024, de https://www.gob.pe/institucion/rree/noticias/920609-palabras-del-canciller-de-la-republica-javier-gonzalez-olaechea-franco-con-motivo-de-la-visita-oficial-del-b-a-p-union-a-miami
2. Gutiérrez Sepúlveda, S. (2021). *Las armadas y la política exterior: La diplomacia naval.* Revista de Marina de Chile, 138(985), 59–66. https://revistamarina.cl/articulo/las-armadas-y-la-politica-exterior-la-diplomacia-naval
3. LaGrone, S. (2026, February 12). Destroyer USS Truxtun, oiler USNS Supply collide in SOUTHCOM. USNI News. https://news.usni.org/2026/02/12/destroyer-uss-truxtun-oiler-usns-supply-collide-in-southcom
4. Laguerre Kleimann, M. (2020). *Misión naval americana en el Perú = U.S. Naval Mission to Peru (1920–1933/1938–1969).* Escuela Superior de Guerra Naval del Perú.
5. Laguerre Kleimann, M. (2025). *Una aproximación a la diplomacia naval peruana: Siglos XIX al XXI.* Revista Peruana de Derecho Internacional, 75(180), 144.
6. López Martínez, H. (2004, agosto). *Ejercicio Multinacional UNITAS 45-2004: Útil, brillante, fraterno.* Revista de Marina, 2–5.
7. North Atlantic Treaty Organization. (2002). MXP-1(D)(NAVY)(AIR): Multi-national submarine and anti-submarine exercise manual. NATO Standardization Agency. Recuperado el 24 de febrero de 2026, de https://info.publicintelligence.net/NATO-SubmarineManual.pdf
8. North Atlantic Treaty Organization. (2002). Multi-national submarine and anti-submarine exercise manual (Report No. MXP-1(D)(NAVY)(AIR)). https://info.publicintelligence.net/NATO-SubmarineManual.pdf
9. The White House. (2025, October 10). *250th anniversary of the founding of the United States Navy* [Proclamation]. https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/10/250th-anniversary-of-the-founding-of-the-united-states-navy/
10. U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs. (2025b, August 14). *UNITAS 2025 to be held across multiple locations along the East Coast of United States.* United States Navy. https://www.navy.mil/Press-Office/News-Stories/display-news/Article/4274451/unitas-2025-to-be-held-across-multiple-locations-along-the-east-coast-of-united/
11. U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet Public Affairs. (2025a, September 16). *UNITAS 2025 kicks off at Naval Station Mayport.* United States Navy. https://www.navy.mil/Press-Office/News-Stories/display-news/Article/4305132/unitas-2025-kicks-off-at-naval-station-mayport/
12. U.S. Naval Forces Southern Command/U.S. 4th Fleet. (s. f.). Exercises. Recuperado el 24 de febrero de 2026, de https://www.fourthfleet.navy.mil/About-Us/Exercises/
13. U.S. Navy. (2026, February 22). Navy relieves USS Truxtun commanding officer. https://www.navy.mil/Press-Office/Press-Releases/display-pressreleases/Article/4411377/navy-relieves-uss-truxtun-commanding-officer/
14. U.S. Navy. (s. f.). Navy 250. Recuperado el 24 de febrero de 2026, de https://www.navy.mil/Navy-250/